

平成18年度 中間決算説明資料

〔平成18年3月 1日から
平成18年8月31日まで〕

株式会社 松坂屋ホールディングス

目 次

・ 松坂屋ホールディングス連結決算関係

1 . 中間連結決算概要と当期予想	1
2 . 事業の種類別セグメントの状況	2
3 . 連結キャッシュ・フローの状況	2
4 . 連結設備投資の状況	3
5 . 連結減価償却費の内訳	3
6 . 連結従業員数	3
7 . 連結営業外損益の内訳	4
8 . 連結特別損益の内訳	4
9 . 連結貸借対照表科目の主な増減理由	5
10 . 連結子会社の状況	6

・ 松坂屋単体決算関係

1 . 中間決算概要と当期予想	7
2 . 売上高の状況	8
(1) 店舗別売上高	8
(2) 商品別売上高	8
(3) 月別売上高推移	9
(4) 現金・掛売別内訳	9
(5) 店頭・非店頭内訳	9
(6) 入店客数、客単価	9
(7) 自社カード売上高、発行枚数	9
3 . 商品別粗利益率	10
4 . 販売費及び一般管理費の内訳	10
5 . 営業外損益の内訳	11
6 . 特別損益の内訳	11
7 . 貸借対照表科目の主な増減理由	12
8 . 設備投資の状況	12
9 . 従業員の状況	13
10 . 保証債務の状況	13

・松坂屋ホールディングス連結決算関係

1. 中間連結決算概要と当期予想

(単位：百万円)

項 目	中間期実績 (1 8 . 8)		当期予想 (1 9 . 2)	
	金 額	対 前 年	金 額	対 前 年
連 結 売 上 高	162,872	(1.1%) -3.1%	340,000	(1.4%) -1.1%
連 結 営 業 利 益	3,135	12.8%	7,500	5.8%
連 結 経 常 利 益	3,324	-1.8%	7,500	-2.1%
連結中間(当期)純利益	3,307	37.6%	4,800	-13.0%
連 結 総 資 産	216,597	-1,045	220,000	2,358
連 結 純 資 産	68,671	-1,775	69,600	-846
連 結 有 利 子 負 債	55,406	704	61,900	7,198
連 結 金 融 収 支	66	58	-260	-98
自己資本当期純利益率 (ROE)	4.8%	0.9	6.9%	-1.5
総資産営業利益率 (ROA)	1.4%	0.1	3.4%	0.1
自 己 資 本 比 率	31.6%	1.4	31.5%	-0.9
連単倍率(売上高)	1.16倍	0.02	1.15倍	0.01
連単倍率(経常利益)	1.15倍	-0.03	1.08倍	-0.07
連単倍率(当期純利益)	1.09倍	0.18	1.06倍	-0.25
連 結 子 会 社 数	16社	1社	17社	2社
持 分 法 適 用 会 社 数	2社	0社	2社	0社

(注) 1. 中間期実績は(株)松坂屋、当期予想は(株)松坂屋ホールディングスの連結決算数値

2. 連結子会社の異動 中間 増加1社 テンプスタイル(株)
当期 増加2社 (株)松坂屋、テンプスタイル(株)

3. 持分法適用会社の異動 中間 なし、当期 なし

4. 中間期実績における連結総資産、連結純資産、連結有利子負債、連結子会社数、持分法適用会社数の対前年欄は、対前期末比較。

5. 売上高の対前年()内は、前期の愛・地球博売店を修正した数値

6. 連単倍率の単体は、実績、予想ともに(株)松坂屋の数値。

2. 事業の種類別セグメントの状況

(単位：百万円)

区 分	中間期実績(18.8)			当期予想(19.2)		
	売上高	営業費用	営業利益	売上高	営業費用	営業利益
百貨店業	-4.2% 145,624	-4.5% 143,178	16.7% 2,445	-1.7% 306,000	-1.9% 299,800	10.0% 6,200
スーパーマーケット業	-3.0% 13,274	-2.8% 13,390	- -115	-1.6% 26,500	-1.6% 26,660	- -160
不動産賃貸業	-5.7% 1,043	6.6% 452	-13.5% 590	-7.4% 2,080	-3.5% 900	-10.1% 1,180
その他の事業	70.9% 4,608	67.4% 4,353	167.4% 254	31.4% 8,600	33.2% 8,300	-4.2% 300
計	-3.0% 164,551	-3.2% 161,375	14.3% 3,175	-1.1% 343,180	-1.3% 335,660	5.7% 7,520
消去又は全社	-1,678	-1,638	-40	-3,180	-3,160	-20
連結	-3.1% 162,872	-3.3% 159,736	12.8% 3,135	-1.1% 340,000	-1.3% 332,500	5.8% 7,500

3. 連結キャッシュ・フローの状況

(単位：百万円)

項 目	中間期実績(18.8)		当期予想(19.2)	
	金額	対前年	金額	対前年
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,694	-174	11,000	434
投資活動によるキャッシュ・フロー	-3,757	-2,131	-8,700	-5,305
財務活動によるキャッシュ・フロー	-3,124	-7	-2,100	5,981
現金及び現金同等物の増減額	-1,187	-2,311	200	1,109
現金及び現金同等物の期末残高	10,395	-3,222	11,783	200

4. 連結 設備投資の状況

(単位：百万円)

区 分	中間期実績 (18.8)	当期計画 (19.2)	摘 要
百貨店業	4,050	8,300	各店売場改装、建物設備改修、耐震工事
スーパーマーケット業	427	540	千代田店開店、各店舗改装
不動産賃貸業	11	30	
その他の事業	21	30	
連結消去	-86	-200	
合 計	4,425	8,700	

5. 連結 減価償却費の内訳

(単位：百万円・%)

区 分	中間期実績(18.8)		当期予想(19.2)	
	金額	対前年	金額	対前年
売上原価に算入した減価償却費	223	-12.5	470	-9.3
販管費に計上した減価償却費	2,391	1.4	5,130	6.7
合 計	2,614	0.0	5,600	5.1

6. 連結 従業員数

(単位：人)

区 分		中間期実績(18.8)		当期予想(19.2)	
		人員	対前年	人員	対前年
社 員	松 坂 屋	3,043	-20	2,970	-93
	連 結 子 会 社	925	-16	930	-11
	計	3,968	-36	3,900	-104
有 期 雇 用 者	松 坂 屋	1,674	35	1,830	191
	連 結 子 会 社	1,654	-3	1,540	-117
	計	3,328	32	3,370	74
合 計	松 坂 屋	4,717	15	4,800	98
	連 結 子 会 社	2,579	-19	2,470	-128
	計	7,296	-4	7,270	-30

(注) 中間期末の対前年欄は、対前期末比較の増減人員。

7. 連結 営業外損益の内訳

(単位：百万円・%)

科 目	中間期実績 (1 8 . 8)		当期予想 (1 9 . 2)	
	金 額	対前年	金 額	対前年
営業外収益				
受取利息・配当金	324	15.3	430	14.7
持分法投資利益	52	6.1	110	0.0
そ の 他	1,136	-20.5	2,160	-14.6
合 計	1,512	-14.0	2,700	-10.4
営業外費用				
支払利息	258	-5.5	690	28.5
そ の 他	1,065	21.2	2,010	5.6
合 計	1,324	14.8	2,700	10.6

8. 連結 特別損益の内訳

(単位：百万円)

科 目	中間期実績 (1 8 . 8)	当期予想 (1 9 . 2)	摘 要
特別利益			
固定資産売却益	446	446	松坂屋、名古屋市千種区土地売却
退職給付信託返還益	2,907	2,907	松坂屋、信託契約の解約に伴う返還益
そ の 他	31	47	
合 計	3,385	3,400	
特別損失			
固定資産処分損	796	2,050	主に松坂屋、売場改装工事等に伴う設備除却損
投資有価証券評価損	22	22	
そ の 他	14	28	
合 計	833	2,100	

9. 連結貸借対照表科目の主な増減理由

(単位：百万円)

科 目	中間期末 (18.8)	前期末 (18.2)	増減額	主 な 増 減 理 由
資産の部				
現金及び預金	10,391	11,589	-1,198	主に松坂屋の減少
受取手形及び売掛金	19,216	21,599	-2,383	主に松坂屋の減少
建物・構築物	51,202	49,750	1,452	主に松坂屋、設備投資による増加
投資有価証券	37,238	35,382	1,856	主に松坂屋、退職給付信託解約に伴う返還株式の増加
負債の部				
短期借入金	12,326	9,904	2,422	長期借入金からの振り替えによる増加
長期借入金	33,079	34,797	-1,718	短期借入金へ振り替えたことによる減少
退職給付引当金	15,087	13,839	1,248	主に松坂屋、退職給付信託の解約に伴う増加
純資産の部				
その他有価証券評価差額金	6,025	7,504	-1,479	上場株式評価差益の減少

10. 連結子会社の状況

(単位：百万円・%)

会社名	資本金	事業の内容	持株比率 (直接+間接)	中間期実績(18.8)			当期予想(19.2)		
				売上高	経常利益	中間純利益	売上高	経常利益	当期純利益
(株) 横浜松坂屋	100	百貨店業	100.0	4,739	77	72	9,574	129	124
松坂屋誠工(株)	100	建装工事請負業	100.0	4,372	217	226	7,990	319	279
(株) 松坂屋ストア	100	スーパーマーケット業	100.0	10,199	-173	-175	20,483	-273	-255
(株) マツダ加友の会	50	会員組織サービス業	100.0	714	74	43	1,487	6	4
(株) レックファイナンス	200	リース業	100.0	762	69	41	1,469	126	75
栄印刷(株)	100	印刷業	100.0	1,032	33	32	2,177	97	97
松坂サービス(株)	100	ビルメンテナンス、店舗装飾	100.0	1,871	50	28	3,487	66	25
松栄食品(株)	100	飲食業、食料品の製造・卸売	87.1	1,796	7	3	3,586	28	18
(株) セントラルビル	100	駐車場業、不動産賃貸業	85.7	115	23	19	232	43	33
テンプスタイル(株)	90	人材派遣業	51.0	-	-23	-24	163	-109	-109
(有) 常磐商会	3	保険代理業	100.0	25	-5	-5	61	0	0
日本リフレックス(株)	76	ガラスミラーの製造・販売	100.0	147	44	26	248	53	32
(株) 東都運搬社	24	運送業	66.7	446	47	27	878	88	51
(株) 龍泉	10	食料品の製造・販売	100.0	48	0	0	105	6	6
(株) 横浜松坂屋ストア	80	スーパーマーケット業	100.0	1,410	20	15	2,769	29	19
野沢商事(株)	69	スーパーマーケット業	100.0	1,705	21	21	3,366	36	35

(注) テンプスタイル(株)は、平成18年6月20日付で会社設立。

Ⅱ．単体決算関係

1. 中間決算概要と当期予想

(単位：百万円)

区 分	中間期実績(18.8)		当期予想(19.2)	
	金額	対前年	金額	対前年
売上高	139,998	(1.4%) -4.4%	295,000	(1.7%) -1.7%
売上原価	105,206	-3.8%	221,900	-1.4%
売上総利益	34,791	-6.4%	73,100	-2.5%
(売上高粗利益率)	24.85%	-0.52	24.78%	-0.20
販売費及び一般管理費	31,923	-7.7%	65,900	-3.8%
(販管费率)	22.8%	-0.8	22.3%	-0.5
営業利益	2,867	11.5%	7,200	11.2%
(営業利益率)	2.0%	0.2	2.4%	0.2
営業外収益	1,415	-3.2%	2,400	-7.3%
営業外費用	1,394	18.3%	2,700	9.8%
経常利益	2,888	1.2%	6,900	4.5%
(経常利益率)	2.1%	0.2	2.3%	0.1
特別利益	3,353	-	3,400	-
特別損失	823	-	2,100	-
税引前中間(当期)純利益	5,419	21.3%	8,200	0.6%
法人税等	2,400	30.7%	3,700	-6.4%
中間(当期)純利益	3,019	14.7%	4,500	7.3%
総資産	202,613	-302	204,000	1,085
純資産	64,845	-2,288	63,100	-4,033
長・短借入金	44,088	1,829	51,000	8,741
社債	10,000	0	10,000	0
保証債務残高	538	-985	610	-913
金融収支	+96	141	-330	-12

(注) 1. 売上高にはその他営業収入(不動産賃貸料収入等)を含む。

2. 中間期実績における総資産、純資産、長・短借入金、社債、保証債務残高の対前年欄は、対前期比較の増減額。

3. 対前年欄の()内は、前年の愛・地球博売店および建装部門の売上高を修正した増減率。(以下同じ)

2. 売上高の状況

(1) 店舗別売上高

(単位：百万円・%)

区 分	中間期実績(18.8)		当期予想(19.2)	
	金額	対前年	金額	対前年
名古屋店	67,292	-6.9 (3.5)	142,600	-3.0 (3.3)
岡崎店	2,910	-0.5 -	6,200	-0.0 -
名古屋駅店	6,037	-1.4 -	12,500	-0.6 -
豊田店	4,790	1.8 -	10,100	3.2 -
高槻店	8,064	0.7 -	17,300	2.3 -
上野店	28,606	-5.9 (-2.1)	59,200	-3.4 (-1.5)
銀座店	7,950	-0.2 (0.3)	16,600	-0.4 (-0.2)
静岡店	14,347	1.7 -	30,500	2.7 -
合 計	139,998	-4.4 (1.4)	295,000	-1.7 (1.7)

(2) 商品別売上高

(単位：百万円・%)

区 分	中間期実績(18.8)		当期予想(19.2)	
	金額	対前年	金額	対前年
紳士服・洋品	9,205	0.1 -	20,400	0.7 -
婦人服・洋品	36,501	-1.2 -	79,500	1.3 -
子供服・洋品	4,352	-2.0 -	7,900	-0.1 -
その他衣料品	4,935	-3.7 -	10,600	-2.1 -
衣料品計	54,994	-1.3 -	118,400	0.8 -
身の回り品	14,195	0.7 -	29,900	1.7 -
家具	3,822	-21.2 (14.8)	7,800	-11.1 (7.5)
家電	1,117	-15.6 -	2,700	-4.8 -
その他家庭用品	7,016	20.5 -	12,800	10.0 -
家庭用品計	11,955	-0.3 (14.1)	23,300	0.2 (7.2)
生鮮食品	5,012	10.4 -	10,800	4.5 -
菓子	8,271	-0.4 -	18,000	1.4 -
惣菜	8,258	2.6 -	18,000	2.7 -
その他食料品	8,192	-8.5 -	17,500	-5.4 -
食料品計	29,735	-0.4 -	64,300	0.3 -
化粧品	4,244	5.3 -	8,600	4.6 -
美術・宝飾・貴金属	10,525	9.1 -	21,400	5.3 -
その他雑貨	8,962	4.5 -	18,500	4.2 -
雑貨計	23,732	6.6 -	48,500	4.7 -
食堂・喫茶	3,237	-7.1 -	6,350	-5.3 -
サービス	1,021	13.7 (14.0)	1,650	6.0 (6.2)
その他	1,126	-86.3 (-10.4)	2,600	-77.0 (-4.5)
サービス・その他計	2,148	-76.4 (-0.3)	4,250	-67.0 (-0.6)
合 計	139,998	-4.4 (1.4)	295,000	-1.7 (1.7)

(3) 月別売上高推移

(単位：%)

区 分	18年3月	4月	5月	6月	7月	8月	中間期計
対前年	(7.6)	(1.4)	(-0.0)	(0.6)	(-0.4)	(0.1)	(1.4)
	4.7	4.4	-6.4	5.9	-5.3	-9.8	-4.4

(4) 現金・掛売別内訳

(単位：百万円・%)

区 分	中間期実績 (18.8)		
	金額	対前年	構成比
現金	79,792	-5.5	57.0
掛売	60,205	-3.0	43.0

(5) 店頭・非店頭内訳

(単位：百万円・%)

区 分	中間期実績 (18.8)				
	金額	対前年	構成比		
店頭	101,921	0.7	—	72.8	
非店頭	38,076	-16.0	(3.3)	27.2	
内 訳	外商	37,555	0.9	—	26.8
	(法人)	12,853	-1.8	—	9.2
	(家庭)	24,702	2.3	—	17.6
	通信販売	520	15.6	—	0.4

*前年の非店頭には、

建装 (外商取扱高を含む)

1,694百万円

愛・地球博 6,785百万円

を含む。

(6) 入店客数、客単価

(単位：千人・円・%)

区 分	中間期実績 (18.8)	
	人数	対前年
入店客数	31,854	-0.7
	金額	対前年
客単価	3,200	1.5

(注) 客単価 = $\frac{\text{店頭売上}}{\text{入店客数}}$

(7) IDカード売上高、ID稼働数

(単位：百万円・千人・%)

区 分	中間期実績 (18.8)		うちMYカード	
	金額	対前年	金額	対前年
IDカード売上高	63,279	4.3	25,643	4.1
	人数	対前年	人数	対前年
ID稼働数	648	1.3	395	2.1

(注) IDカード = 個人外商カード + MYカード + 友の会カード

3. 商品別粗利益率

(単位：%)

区 分	中間期実績(18.8)	
	粗利益率	対前年
衣 料 品	29.77	0.20
身 の 回 り 品	23.82	0.00
家 庭 用 品	22.42	0.93
食 料 品	19.59	0.53
雑 貨	21.86	-0.16
食 堂 ・ 喫 茶	14.39	0.02
合 計	24.85	-0.52

4. 販売費及び一般管理費の内訳

(単位：百万円・%)

区 分	中間期実績(18.8)		当期予想(19.2)	
	金 額	対前年	金 額	対前年
人 件 費	13,716	-3.4	27,900	-1.7
宣 伝 費	3,547	-3.0	7,560	-1.7
修 繕 費	879	-27.9	2,000	-17.3
発 送 ・ 配 達 費	953	-2.0	1,930	-2.3
賃 借 料	2,804	-3.4	5,600	-2.6
委 託 作 業 費	2,652	-11.5	5,320	-9.7
租 税 公 課	1,042	-2.0	2,100	-1.1
減 価 償 却 費	1,872	2.3	4,050	7.7
そ の 他	4,454	-22.5	9,440	-10.1
合 計	31,923	-7.7	65,900	-3.8

(注)上記のほか、売上原価に含まれる賃貸不動産の減価償却費

当期実績 126百万円 次期予想 270百万円

5. 営業外損益の内訳

(単位：百万円・%)

科 目	中間期実績 (18.8)		当期予想 (19.2)	
	金 額	対前年	金 額	対前年
営業外収益				
受取利息・配当金	537	40.4	730	35.9
債務勘定整理益	622	-4.4	1,180	-3.2
そ の 他	255	-40.4	490	-41.0
合 計	1,415	-3.2	2,400	-7.3
営業外費用				
支払利息	441	3.3	1,060	24.0
固定資産除却損	100	-49.9	180	-48.9
整理債務支払損	438	0.5	900	0.1
そ の 他	413	262.2	560	59.5
合 計	1,394	18.3	2,700	9.8

6. 特別損益の内訳

(単位：百万円)

科 目	中間期実績 (18.8)	当期予想 (19.2)	摘 要
特別利益			
固定資産売却益	446	446	名古屋市千種区土地売却
退職給付信託返還益	2,907	2,907	信託契約の解約に伴う返還益
そ の 他	-	47	
合 計	3,353	3,400	
特別損失			
固定資産処分損	800	2,078	名古屋店、上野店改装工事等に伴う設備除去損
投資有価証券評価損	22	22	
合 計	823	2,100	

7. 貸借対照表の主な増減科目

(単位：百万円)

科 目	中間期末 (18.8)	前 期 末 (18.2)	増 減 額	主 な 増 減 理 由
資産の部				
現金及び預金	8,187	9,502	-1,315	主に売場改装ほか設備支払いによる減少
建物・構築物	47,552	46,098	1,454	各店売場改装、耐震工事による増加
投資有価証券	34,534	32,697	1,837	退職給付信託解約に伴う返還株式の増加
負債の部				
短期借入金	11,507	8,169	3,338	長期から振替えによる増加
長期借入金	32,581	34,089	-1,508	主に短期への振替えによる減少
繰延税金負債	4,950	3,834	1,116	退職給付信託返還益にかかる繰延税金負債の増加
退職給付引当金	12,072	10,829	1,243	退職給付信託解約に伴う増加
純資産の部				
その他有価証券評価差額金	5,930	7,405	-1,475	保有上場株式時価評価差益の減少

8. 設備投資の状況

(単位：百万円)

区 分	中間期実績 (18.8)	当期計画 (19.2)	摘 要
売 場 改 装 工 事	2,164	4,645	名古屋店、上野店、静岡店ほか改装
建 物 設 備 工 事	1,113	1,960	各店設備改修ほか
建 物 耐 震 改 修 工 事	750	1,188	名古屋店本館、静岡店本館耐震補強工事
そ の 他	-	277	上野店御徒町駅周辺地区再開発関係
合 計	4,027	8,070	

9. 従業員の状況

(単位：人、%)

区 分	中間期実績 (18.8)			当期予想 (19.2)		
	期末人員	対前年	構成比	期末人員	対前年	構成比
社 員	3,043	-20	64.5	2,970	-93	61.9
有 期 雇 用 者	1,674	35	35.5	1,830	191	38.1
計	4,717	15	100.0	4,800	98	100.0

(注) 中間期実績、当期予想とも、対前年欄は対前期末比較の増減人員。

10. 保証債務の状況

(単位：百万円)

区 分	中間期末 (18.8)	前 期 末 (19.2)	増 減 額
(株) 横 浜 松 坂 屋	517	645	-128
(株) レックファイナンス	-	852	-852
そ の 他	21	25	-4
合 計	538	1,523	-985