

平成16年度

〔平成16年3月1日から〕  
〔平成17年2月28日まで〕

# 決算説明資料

株式会社 松坂屋

# 目 次

## ．連結決算関係

1．連結決算概要と次期予想	1
2．事業の種類別セグメントの状況	2
3．連結キャッシュ・フローの状況	2
4．連結設備投資の状況	3
5．連結減価償却費の内訳	3
6．連結従業員数	3
7．連結営業外損益の内訳	4
8．連結特別損益の内訳	4
9．連結貸借対照表科目の主な増減理由	5
10．連結子会社の状況	6

## ．単体決算関係

1．決算概要と次期予想	7
2．売上高の状況	8
（1）店舗別売上高	8
（2）商品別売上高	8
（3）月別売上高推移	9
（4）現金・掛売別内訳	9
（5）店頭・非店頭内訳	9
（6）入店客数、客単価	9
（7）自社カード売上高、発行枚数	9
3．商品別粗利益率	10
4．販売費及び一般管理費の内訳	10
5．営業外損益の内訳	11
6．特別損益の内訳	11
7．貸借対照表科目の主な増減理由	12
8．設備投資の状況	12
9．従業員の状況	13
10．保証債務の状況	13

1. 連結決算関係

1. 連結決算概要と次期予想

(単位：百万円)

項 目	当期実績 ( 1 7 . 2 )		次期予想 ( 1 8 . 2 )	
	金 額	対 前 年	金 額	対 前 年
連 結 売 上 高	345,762	-7.9%	328,000	-5.1%
連 結 営 業 利 益	4,835	100.3%	4,400	-9.0%
連 結 経 常 利 益	4,678	99.5%	4,600	-1.7%
連 結 当 期 純 利 益	2,506	- %	3,000	19.7%
連 結 総 資 産	209,813	-14,736	211,000	1,187
連 結 株 主 資 本	60,182	2,933	62,300	2,118
連 結 有 利 子 負 債	60,492	-230	59,700	-792
連 結 金 融 収 支	-301	86	-290	11
株主資本当期純利益率 (ROE)	4.3%	-	4.9%	0.6
総資本営業利益率 (ROA)	2.2%	1.2	2.1%	-0.1
株 主 資 本 比 率	28.7%	3.2	29.5%	0.8
連 単 倍 率 ( 売 上 高 )	1.14倍	-0.02	1.14倍	0.00
連 単 倍 率 ( 経 常 利 益 )	1.17倍	-0.49	1.17倍	0.00
連 単 倍 率 ( 当 期 純 利 益 )	0.58倍	-	1.25倍	+0.67
連 結 子 会 社 数	14社	-4社	14社	0社
持 分 法 適 用 会 社 数	4社	1社	4社	0社

(注) 1. 連結子会社の異動 当期 減少 4 社 サンメン商事(株)、松和運輸(株)  
栄リネンサプライ(株)、(株)レックリゾート  
次期 なし

2. 持分法適用会社の異動 当期 増加 1 社 栄リネンサプライ(株)  
次期 なし

## 2. 事業の種類別セグメントの状況

(単位：百万円)

区 分	当期実績(17.2)			次期予想(18.2)		
	売上高	営業費用	営業利益	売上高	営業費用	営業利益
百貨店業	-6.2% 314,464	-6.9% 310,967	185.2% 3,497	-5.6% 297,000	-5.5% 294,000	-14.2% 3,000
スーパーマーケット業	-2.2% 27,098	-2.5% 27,162	- -64	-0.4% 27,000	-0.2% 27,100	- -100
不動産賃貸業	1.9% 2,072	-5.6% 771	6.9% 1,301	14.9% 2,380	27.1% 980	7.6% 1,400
その他の事業	-64.0% 5,435	-64.7% 5,285	12.0% 149	-9.8% 4,900	-9.2% 4,800	-32.9% 100
計	-8.1% 349,071	-8.8% 344,187	99.8% 4,884	-5.1% 331,280	-5.0% 326,880	-9.9% 4,400
消去又は全社	-3,309	-3,260	-48	-3,280	-3,280	0
連 結	-7.9% 345,762	-8.6% 340,927	100.3% 4,835	-5.1% 328,000	-5.1% 323,600	-9.0% 4,400

## 3. 連結キャッシュ・フローの状況

(単位：百万円)

項 目	当期実績(17.2)		次期予想(18.2)	
	金額	対前年	金額	対前年
営業活動によるキャッシュ・フロー	-2,426	-10,523	7,200	9,626
投資活動によるキャッシュ・フロー	-4,802	-8,641	-6,800	-1,998
財務活動によるキャッシュ・フロー	-15	6,114	-1,700	-1,685
現金及び現金同等物の増減額	-7,243	-13,053	-1,300	5,943

#### 4. 連結 設備投資の状況

(単位：百万円)

区 分	当期実績 (17.2)	次期計画 (18.2)	摘 要
百貨店業	5,434	7,130	各店売場改装、建物設備改修、耐震工事
スーパーマーケット業	216	130	店舗改装
不動産賃貸業	124	10	当期、くずは店建物賃貸に伴う改修工事
その他	7	10	
連結消去	-93	-80	
合 計	5,690	7,200	

#### 5. 連結 減価償却費の内訳

(単位：百万円・%)

区 分	当期実績(17.2)		次期予想(18.2)	
	金額	対前年	金額	対前年
売上原価に算入した減価償却費	494	-26.6	500	1.2
販管費に計上した減価償却費	5,541	2.2	5,200	-6.2
合 計	6,035	-1.0	5,700	-5.6

#### 6. 連結 従業員数

(単位：人)

区 分		当期実績(17.2)		次期予想(18.2)	
		人員	対前年	人員	対前年
社 員	松 坂 屋	3,199	-574	3,030	-169
	連結子会社	972	-204	970	-2
	計	4,171	-778	4,000	-171
臨時従業員	松 坂 屋	1,711	29	1,870	159
	連結子会社	1,708	362	1,830	122
	計	3,419	391	3,700	281
合 計	松 坂 屋	4,910	-545	4,900	-10
	連結子会社	2,680	158	2,800	120
	計	7,590	-387	7,700	110

7. 連結 営業外損益の内訳

(単位：百万円・%)

科 目	当期実績 ( 1 7 . 2 )		次期予想 ( 1 8 . 2 )	
	金 額	対前年	金 額	対前年
営業外収益				
受取利息・配当金	245	-15.2	300	22.4
持分法投資利益	15	-83.9	100	566.7
その他の	2,062	-8.3	2,100	1.8
合 計	2,323	-11.7	2,500	7.6
営業外費用				
支払利息	546	-19.2	590	8.1
その他の	1,934	-4.4	1,710	-11.6
合 計	2,480	-8.1	2,300	-7.3

8. 連結 特別損益の内訳

( 1 ) 当期実績 ( 1 7 . 2 )

(単位：百万円)

科 目	当期実績 ( 1 7 . 2 )	摘 要
特別利益		
固定資産売却益	454	主に松坂屋、大阪地区配達所売却
投資有価証券売却益	125	主に横浜松坂屋、保有株式売却
店舗閉鎖損失引当金戻入額	641	
投資損失引当金戻入額	291	
退職給付制度改定益	3,559	松坂屋、新企業年金制度への移行に伴う制度改定益
退職給付信託返還益	3,592	退職給付信託の一部解約に伴う資産返還益
合 計	8,665	
特別損失		
固定資産処分損	373	主に松坂屋、耐震補強工事に伴う建物設備除却損
固定資産減損損失	5,204	主に松坂屋、横浜松坂屋
投資有価証券評価損	15	
合 計	5,593	

( 2 ) 次期予想 ( 1 8 . 2 )

特別利益 固定資産売却益 10 億円、 投資有価証券売却益 2 億円  
 特別損失 固定資産処分損 8 億円

9. 連結貸借対照表科目の主な増減理由

(単位：百万円)

科 目	当期末 (17.2)	前期末 (16.2)	増減額	主 な 増 減 理 由
<b>資産の部</b>				
現金及び預金	12,488	19,802	-7,314	主に松坂屋の減少
受取手形及び売掛金	21,211	24,734	-3,523	主に松坂屋店舗閉鎖、サンメン商事清算による減少
たな卸資産	15,179	17,164	-1,985	主に松坂屋、店舗閉鎖による減少
建物・構築物	48,301	53,102	-4,801	主に減損損失による減少
土地	59,983	61,798	-1,815	主に減損損失による減少
投資有価証券	26,115	8,716	17,399	主に松坂屋、退職給付信託解約返還株式の増加
前払年金費用	-	7,250	-7,250	退職給付信託解約に伴う減少
投資その他の資産・その他	3,977	1,985	1,992	主に松坂屋、出資金の増加
<b>負債の部</b>				
支払手形及び買掛金	18,417	24,898	-6,481	主に松坂屋店舗閉鎖、サンメン商事清算による減少
短期借入金	23,104	33,055	-9,951	返済による減少
店舗閉鎖損失引当金	-	5,585	-5,585	当期の支出額および戻入額
流動負債・その他	11,497	15,645	-4,148	主に訴訟和解金(未払金)の支払いによる減少
社 債	5,000	-	5,000	平成16年3月無担保普通社債発行
長期借入金	32,388	27,667	4,721	借り入れによる増加
退職給付引当金	14,764	19,393	-4,629	主に松坂屋、新企業年金制度への移行による減少
固定負債・その他	8,357	2,314	6,043	主に松坂屋、確定拠出年金過去分長期未払金の増加

## 10. 連結子会社の状況

(単位：百万円・%)

会社名	資本金	事業の内容	持株比率 (直接+ 間接)	当期実績(17.2)			次期予想(18.2)		
				売上高	経常利益	当期純利益	売上高	経常利益	当期純利益
(株) 横浜松坂屋	1,350	百貨店業	100.0	10,205	8	-2,504	10,247	210	353
(株) 誠工舎	200	家具類の製造・販売	100.0	5,086	117	166	4,705	126	125
サンメン商事(株)	100	繊維製品の卸売	100.0	69	0	621	-	-	-
(株) 松坂屋ストア	480	スーパーマーケット業	100.0	21,248	-70	-666	20,952	-200	-200
(株) マツカヤ友の会	50	会員組織サービス業	100.0	1,499	1	1	1,441	12	3
栄印刷(株)	180	印刷業	100.0	1,901	71	40	1,840	25	14
松坂サービス(株)	170	ビルメンテナンス、店舗装飾	100.0	4,558	443	246	4,210	271	151
(有) 常磐商会	3	保険代理業	100.0	68	-12	-13	73	-6	-6
松栄食品(株)	220	飲食業、食料品の製造・卸売	50.7	4,022	28	11	3,947	14	5
日本リフレクス(株)	76	ガラスミラ-製造・販売	100.0	241	56	32	200	24	15
(株) 東都運搬社	24	運送業	66.7	1,452	-19	-11	1,318	45	26
松和運輸(株)	10	運送業	100.0	91	-1	-213	-	-	-
(株) ノザワ-キング	10	駐車場管理、飲食業	100.0	128	10	9	116	5	5
(株) 横浜松坂屋ストア	80	スーパーマーケット業	100.0	2,944	11	3	2,969	9	5
野沢商事(株)	69	スーパーマーケット業	100.0	2,986	-47	-244	3,221	22	8
(株) レックファイナンス	200	リース業	52.5	1,925	79	45	1,569	66	36

(注) 松和運輸(株)は平成16年12月13日、サンメン商事(株)は平成17年2月15日にそれぞれ清算終了した。



． 単 体 決 算 関 係

1 ． 決 算 概 要 と 次 期 予 想

( 単 位 : 百 万 円 )

区 分	当 期 実 績 ( 1 7 . 2 )		次 期 予 想 ( 1 8 . 2 )	
	金 額	対 前 年	金 額	対 前 年
売 上 高	302,413	(-0.5%) -6.2%	286,000	(-1.7%) -5.4%
売 上 原 価	228,496	-6.3%	214,900	-6.0%
売 上 総 利 益	73,917	-5.8%	71,100	-3.8%
( 売 上 高 粗 利 益 率 )	24.44%	0.10	24.86%	0.42
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	69,563	-9.3%	67,100	-3.5%
( 販 管 費 率 )	23.0%	-0.8	23.5%	0.5
営 業 利 益	4,353	146.6%	4,000	-8.1%
( 営 業 利 益 率 )	1.4%	0.9	1.4%	0.0
営 業 外 収 益	2,052	-11.3%	2,200	7.2%
営 業 外 費 用	2,410	-9.8%	2,300	-4.6%
経 常 利 益	3,996	183.7%	3,900	-2.4%
( 経 常 利 益 率 )	1.3%	0.9	1.4%	0.1
特 別 利 益	8,421	-	1,000	-
特 別 損 失	4,104	-	700	-
税 引 前 当 期 純 利 益	8,313	-	4,200	-49.5%
法 人 税 等	4,027	-	1,800	-55.3%
当 期 純 利 益	4,285	-	2,400	-44.0%
総 資 産	193,130	-7,489	196,000	2,870
株 主 資 本	58,097	4,659	59,600	1,503
長 ・ 短 借 入 金	51,025	-2,721	52,017	992
社 債	5,000	5,000	5,000	0
保 証 債 務 残 高	2,966	-943	1,900	-1,066
金 融 収 支	-423	105	-420	3

( 注 ) 1 ． 売 上 高 に は そ の 他 営 業 収 入 ( 不 動 産 賃 貸 料 収 入 等 ) を 含 む 。

2 ． 対 前 年 欄 の ( ) 内 は 大 阪 店 、 く ず は 店 を 除 く ベ ー ス 。 ( 以 下 同 じ )

## 2. 売上高の状況

### (1) 店舗別売上高

(単位：百万円・%)

区 分	当 期 実 績 (17.2)		次 期 予 想 (18.2)	
	金 額	対前年	金 額	対前年
名古屋店	138,746	0.0	136,900	-1.3
岡崎店	6,231	-9.0	6,000	-3.7
名古屋駅店	12,389	-3.2	12,300	-0.7
豊田店	9,785	-1.7	10,000	2.2
上野店	61,573	-3.5	58,000	-5.8
銀座店	16,291	-3.8	16,400	0.7
静岡店	30,050	-2.9	30,000	-0.2
大阪店	9,926	-56.5	-	-
くずは店	1,636	-76.9	-	-
高槻店	15,782	27.4	16,400	3.9
合 計	302,413	(-0.5) -6.2	286,000	(-1.7) -5.4

(注) 1 . 大阪店は平成16年5月5日に閉鎖。

2 . くずは店は平成16年3月31日に閉鎖。

3 . 高槻店は、大阪店、くずは店の店舗閉鎖以降の外商部門売上高を含む。

### (2) 商品別売上高

(単位：百万円・%)

区 分	当 期 実 績 (17.2)		次 期 予 想 (18.2)	
	金 額	対前年	金 額	対前年
衣 料 品	122,525	-7.3 (-3.9)	114,700	-6.4 (-2.5)
身の回り品	30,573	-0.8 (0.6)	28,600	-6.5 (-1.9)
家庭用品	26,376	0.5 (4.2)	22,100	-16.2 (-13.2)
食 料 品	64,282	-9.2 (1.7)	62,500	-2.8 (-0.9)
雑 貨	46,330	-3.8 (2.0)	43,900	-5.2 (0.6)
食堂・喫茶	7,204	-13.5 (0.8)	6,700	-7.0 (-2.6)
サービス・その他	5,120	-9.6 (0.8)	7,500	46.5 (48.4)
合 計	302,413	-6.2 (-0.5)	286,000	-5.4 (-1.7)

## (3) 月別売上高推移

(単位：%)

区分	16年3月	4月	5月	6月	7月	8月	中間期計
対前年	(-0.1)	(2.2)	(0.7)	(-2.5)	(4.2)	(-2.5)	(0.6)
	4.6	17.7	-0.8	-12.5	-5.9	-12.7	-1.7

  

区分	9月	10月	11月	12月	17年1月	2月	年間計
対前年	(-3.2)	(-1.3)	(-3.4)	(1.4)	(1.8)	(-7.9)	(-0.5)
	-11.7	-10.0	-12.2	-7.3	-7.3	-16.5	-6.2

## (4) 現金・掛売別内訳

(単位：百万円・%)

区分	当期実績 (17.2)		
	金額	対前年	構成比
現金	170,110	-7.5 (-3.2)	56.3
掛売	132,303	-4.3 (3.1)	43.7

## (5) 店頭・非店頭内訳

(単位：百万円・%)

区分	当期実績 (17.2)			
	金額	対前年	構成比	
店頭	223,631	-6.9 (-2.2)	73.9	
非店頭	78,782	-3.9 (4.5)	26.1	
内訳	外商	75,796	-5.0 (3.5)	25.1
	(法人)	26,113	-1.7 (10.6)	8.7
	(家庭)	49,683	-6.7 (0.2)	16.4
	建装 (外商取扱高を除く)	2,985	36.2 (36.2)	1.0

\* 建装 (外商取扱高を含む)  
5,273百万円、対前年14.7%

## (6) 入店客数、客単価

(単位：千人・円・%)

区分	当期実績 (17.2)	
	人数	対前年
入店客数	66,147	-11.3 (-2.0)
	金額	対前年
客単価	3,381	4.9 (-0.3)

(注) 客単価 =  $\frac{\text{店頭売上}}{\text{入店客数}}$

## (7) 自社カード売上高、発行枚数

(単位：百万円・千枚・%)

区分	当期実績 (17.2)		うちMYカード	
	金額	対前年	金額	対前年
自社カード売上高	81,094	-2.5	51,549	-0.5
	枚数	対前年	枚数	対前年
カード発行枚数	910	-0.2	699	0.4

(注) 自社カード = 外商カード + MYカード + 提携カード

### 3. 商品別粗利益率

(単位：%)

区 分	当期実績 (17.2)	
	粗利益率	対前年
衣 料 品	29.37	0.00
身 の 回 り 品	23.90	-0.17
家 庭 用 品	20.30	-0.54
食 料 品	18.84	0.29
雑 貨	22.28	0.11
食 堂 ・ 喫 茶	14.62	-0.17
合 計	24.44	0.10

### 4. 販売費及び一般管理費の内訳

(単位：百万円・%)

区 分	当期実績 (17.2)		次期予想 (18.2)	
	金 額	対前年	金 額	対前年
人 件 費	30,038	-14.6	28,100	-6.5
宣 伝 費	8,246	-5.3	7,500	-9.0
修 繕 費	2,077	-11.1	2,200	5.9
発 送 ・ 配 達 費	2,095	-6.9	2,000	-4.5
賃 借 料	5,932	-7.5	5,900	-0.5
委 託 作 業 費	6,879	-0.1	6,800	-1.1
租 税 公 課	2,123	-4.4	2,200	3.6
減 価 償 却 費	4,047	-1.0	3,840	-5.1
そ の 他	8,123	-5.6	8,560	5.4
合 計	69,563	-9.3	67,100	-3.5

(注)上記のほか、売上原価に含まれる賃貸不動産の減価償却費

当期実績 236百万円 次期予想 260百万円

## 5. 営業外損益の内訳

(単位：百万円・%)

科 目	当期実績 (17.2)		次期予想 (18.2)	
	金 額	対前年	金 額	対前年
営業外収益				
受取利息・配当金	379	-1.6	480	26.6
債務勘定整理益	1,202	-4.3	1,200	-0.2
そ の 他	469	-30.0	520	10.9
合 計	2,052	-11.3	2,200	7.2
営業外費用				
支払利息	802	-12.2	900	12.2
固定資産除却損	364	34.1	400	9.9
整理債務支払損	924	-3.8	910	-1.5
そ の 他	319	-39.2	90	-71.8
合 計	2,410	-9.8	2,300	-4.6

## 6. 特別損益の内訳

### (1) 当期実績 (17.2)

(単位：百万円)

科 目	金 額	摘 要
特別利益		
固定資産売却益	335	大阪地区配達所売却
投資有価証券売却益	1	
店舗閉鎖損失引当金戻入額	641	大阪店原状回復費用の減少に伴う引当金戻入額
投資損失引当金戻入額	291	サンメン商事清算終了に伴う戻入額
退職給付制度改定益	3,559	新企業年金制度への移行に伴う制度改定益
退職給付信託返還益	3,592	退職給付信託の一部解約に伴う資産返還益
合 計	8,421	
特別損失		
固定資産処分損	300	建物耐震補強工事に伴う建物設備除却損
固定資産減損損失	1,619	岡崎店、名古屋駅店ほか減損損失
投資有価証券評価損	124	セントラルパークビル株式ほか評価損
子会社株式評価損	2,059	横浜松坂屋株式評価損
合 計	4,104	

### (2) 次期予想 (18.2)

特別利益 固定資産売却益 (大阪地区流通センターほか売却) 10 億円  
 特別損失 固定資産処分損 (耐震補強工事に伴う建物設備除却損) 7 億円

## 7. 貸借対照表の主な増減科目

(単位：百万円)

科 目	当 期 末 ( 1 7 . 2 )	前 期 末 ( 1 6 . 2 )	増 減 額	主 な 増 減 理 由
資産の部				
売 掛 金	17,785	19,817	-2,032	主に店舗閉鎖による減少
流動資産その他	2,105	6,363	-4,258	主に子会社清算に伴う資金支援の減少
投資有価証券	23,131	6,200	16,931	退職給付信託解約返還株式の増加
前払年金費用	-	7,250	-7,250	退職給付信託解約に伴う減少
投資その他の資産その他	3,665	1,111	2,554	主に出資金の増加
負債の部				
買 掛 金	15,150	18,365	-3,215	主に店舗閉鎖による減少
短期借入金	20,918	29,278	-8,360	返済による減少
未 払 金	6,352	9,935	-3,583	主に訴訟和解金の支払いによる減少
店舗閉鎖損失引当金	-	5,585	-5,585	当期の支出額および戻入額
社 債	5,000	-	5,000	第7・8回無担保社債発行による増加
長期借入金	30,106	24,468	5,638	借入れによる増加
退職給付引当金	11,831	16,324	-4,493	新企業年金制度への移行に伴う減少
投資損失引当金	210	2,762	-2,552	当期の支出額および戻入額
長期未払金	5,816	-	5,816	確定拠出年金過去分未払金

## 8. 設備投資の状況

### (1) 当期実績 ( 1 7 . 2 )

(単位：百万円)

区 分	金 額	摘 要
売 場 改 装 工 事	1,183	名古屋店、静岡店ほか改装
建 物 設 備 工 事	1,487	名古屋店本館外壁改修、各店電気・空調設備ほか更新
情 報 関 連 投 資	227	コンピューターソフトウェア開発費
建 物 耐 震 改 修 工 事	1,189	名古屋店本館、静岡店本館耐震補強工事
そ の 他	109	くずは店建物賃貸に伴う改修工事
合 計	4,195	

### (2) 次期計画 ( 1 8 . 2 )

(単位：百万円)

区 分	金 額	摘 要
売 場 改 装 工 事	1,947	名古屋店、高槻店ほか改装
建 物 設 備 工 事	1,933	各店空調設備ほか更新
耐 震 改 修 工 事	1,720	名古屋店本館、静岡店本館耐震補強工事
情 報 関 連 投 資	225	コンピューターソフトウェア開発費
そ の 他	375	上野店御徒町駅周辺地区再開発
合 計	6,200	

## 9. 従業員の状況

(単位：人、%)

区 分	当期実績 ( 1 7 . 2 )			次期予想 ( 1 8 . 2 )		
	期末人員	対前年	構成比	期末人員	対前年	構成比
社 員	3,199	-574	65.2	3,030	-169	61.8
嘱託・パート・契約社員ほか	1,711	-24	34.8	1,870	159	38.2
計	4,910	-598	100.0	4,900	-10	100.0

## 10. 保証債務の状況

(単位：百万円)

区 分	当 期 末 ( 1 7 . 2 )	前 期 末 ( 1 6 . 2 )	増 減 額
(株)レックファイナンス	1,814	2,248	-434
(株)横 浜 松 坂 屋	1,114	1,391	-277
(株)セントラルパークビル	0	216	-216
そ の 他	37	53	-16
合 計	2,966	3,909	-943