

平成15年度

〔平成15年3月1日から  
平成16年2月29日まで〕

## 決算説明資料

株式会社 松坂屋

# 目 次

## ・ 連結決算関係

1 . 連結決算概要と次期予想	1
2 . 事業の種類別セグメントの状況	2
3 . 連結キャッシュ・フローの状況	2
4 . 連結設備投資の状況	3
5 . 連結減価償却費の内訳	3
6 . 連結従業員数	3
7 . 連結営業外損益の内訳	4
8 . 連結特別損益の内訳	4
9 . 連結貸借対照表科目の主な増減理由	5
10 . 連結子会社の状況	6

## ・ 単体決算関係

1 . 決算概要と次期予想	7
2 . 売上高の状況	8
( 1 ) 店舗別売上高	8
( 2 ) 商品別売上高	8
( 3 ) 月別売上高推移	9
( 4 ) 現金・掛売別内訳	9
( 5 ) 店頭・非店頭内訳	9
( 6 ) 入店客数、客単価	9
( 7 ) 自社カード売上高、発行枚数	9
3 . 商品別粗利益率	10
4 . 販売費及び一般管理費の内訳	10
5 . 営業外損益の内訳	11
6 . 特別損益の内訳	11
7 . 貸借対照表科目の主な増減理由	12
8 . 設備投資の状況	12
9 . 従業員の状況	13
10 . 保証債務の状況	13

## 連結決算関係

### 1. 連結決算概要と次期予想

(単位：百万円)

項 目	当期実績(16.2)		次期予想(17.2)	
	金額	対前年	金額	対前年
連結売上高	375,280	-2.3%	350,000	-6.7%
連結営業利益	2,414	-16.3%	5,200	115.4%
連結経常利益	2,345	-7.7%	4,600	96.2%
連結当期純利益	-8,462	- %	4,000	- %
連結総資産	224,549	-5,942	210,000	-14,549
連結株主資本	57,249	-9,053	60,400	3,151
連結有利子負債	60,722	-4,643	60,700	-22
連結金融収支	-387	156	-490	-103
株主資本当期純利益率 (ROE)	-13.7%	-	6.8%	-
総資本経常利益率 (ROA)	1.0%	-0.1	2.1%	1.1
株主資本比率	25.5%	-3.3	28.8%	3.3
連単倍率(売上高)	1.16倍	-0.01	1.13倍	-0.03
連単倍率(経常利益)	1.66倍	0.30	1.27倍	-0.39
連単倍率(当期純利益)	-	-	1.11倍	-
連結子会社数	18社	0社	15社	-3社
持分法適用会社数	3社	-1社	3社	0社

- (注) 1. 連結子会社の異動 当期 なし  
次期 減少3社 サンメン商事(株)、(株)レックリゾート、松和運輸(株)
2. 持分法適用会社の異動 当期 減少1社 愛知ゼロックス(株)  
次期 なし

## 2. 事業の種類別セグメントの状況

(単位：百万円)

区 分	当期実績(16.2)			次期予想(17.2)		
	売上高	営業費用	営業利益	売上高	営業費用	営業利益
百貨店業	-1.3% 335,130	-1.2% 333,903	-25.0% 1,226	-4.7% 319,300	-5.5% 315,650	197.7% 3,650
スーパーマーケット業	-7.9% 27,714	-7.2% 27,847	- -132	-2.6% 27,000	-3.6% 26,850	- 150
繊維製品卸売業	-20.5% 7,633	-20.2% 7,686	- -53	- -	- -	- -
家具類製造業	19.4% 6,469	14.7% 6,321	- 148	-27.3% 4,700	-27.5% 4,580	-18.9% 120
不動産賃貸業	-0.5% 2,034	-3.7% 817	1.8% 1,217	-1.7% 2,000	-2.1% 800	-1.4% 1,200
その他の事業	-7.6% 1,010	-6.9% 972	-20.8% 38	-1.0% 1,000	-1.2% 960	5.3% 40
計	-2.0% 379,993	-1.9% 377,548	-14.3% 2,444	-6.8% 354,000	-7.6% 348,840	111.1% 5,160
消去又は全社	-4,712	-4,682	-30	-4,000	-4,040	40
連結	-2.3% 375,280	-2.2% 372,866	-16.3% 2,414	-6.7% 350,000	-7.5% 344,800	115.4% 5,200

## 3. 連結キャッシュ・フローの状況

(単位：百万円)

項 目	当期実績(16.2)		次期予想(17.2)	
	金額	対前年	金額	対前年
営業活動によるキャッシュ・フロー	8,097	-283	-900	-8,997
投資活動によるキャッシュ・フロー	3,839	6,987	-4,800	-8,639
財務活動によるキャッシュ・フロー	-6,129	6,386	-800	5,329
現金及び現金同等物の増減額	5,810	13,092	-6,500	-12,310

#### 4. 連結 設備投資の状況

(単位：百万円)

区 分	当期実績 (16.2)		次期計画 (17.2)		摘 要
	金額	対前年	金額	対前年	
百貨店業	10,254		7,000		当期、次期とも主に松坂屋
スーパーマーケット業	335		100		
不動産賃貸業	42		300		
その他の	62		50		
連結消去	-192		-150		
合 計	10,502		7,300		

#### 5. 連結 減価償却費の内訳

(単位：百万円・%)

計 上 科 目	当期実績(16.2)		次期予想(17.2)	
	金額	対前年	金額	対前年
売上原価	673	35.4	630	-6.4
販売費及び一般管理費	5,423	-3.0	5,570	2.7
合 計	6,096	0.1	6,200	1.7

(注) このほか、16年2月期は大阪店、くずは店造作設備の臨時償却2,191百万円(特別損失)

#### 6. 連結 従業員数

(単位：人)

区 分	当期実績(16.2)		次期予想(17.2)		
	人 員	対前年	人 員	対前年	
社 員	松 坂 屋	3,773	-218	3,200	-573
	連 結 子 会 社	1,176	-133	1,072	-104
	計	4,949	-351	4,272	-677
臨時従業員	松 坂 屋	1,682	10	1,871	189
	連 結 子 会 社	1,346	-85	1,251	-95
	計	3,028	-75	3,122	94
合 計	7,977	-426	7,394	-583	

## 7. 連結 営業外損益の内訳

(単位：百万円・%)

科 目	当期実績 (16.2)		次期予想 (17.2)	
	金 額	対前年	金 額	対前年
営業外収益				
受取利息・配当金	289	-10.5	190	-34.3
持分法投資利益	93	-28.5	140	50.5
その他の	2,248	17.6	1,870	-16.8
合 計	2,631	11.2	2,200	-16.4
営業外費用				
支払利息	676	-21.9	680	0.6
その他の	2,023	10.0	2,120	4.8
合 計	2,699	-0.3	2,800	3.7

## 8. 連結 特別損益の内訳

(1) 当期実績 (16.2)

(単位：百万円)

科 目	金 額	摘 要
特別利益		
固定資産売却益	1,890	主に松坂屋旧従業員寮・配達所、松栄食品東京支店土地建物売却
投資有価証券売却益	326	主に横浜松坂屋保有株式売却
合 計	2,217	
特別損失		
固定資産処分損	1,428	主に松坂屋名古屋店南館増築に伴う設備除却損
投資有価証券評価損	36	
店舗閉鎖関連損失	7,777	大飯店、くずは店閉鎖および希望退職関連費用
訴訟和解金	5,463	立替金償還請求訴訟
その他の	352	
合 計	15,058	

(2) 次期予想 (17.2)

特別利益	退職給付制度改定益	35 億円
特別損失	固定資産処分損	5 億円

9. 連結貸借対照表科目の主な増減理由

(単位：百万円)

科 目	当期末 (16.2)	前期末 (15.2)	増減額	主 な 増 減 理 由
資産の部				
現金及び預金	19,802	14,266	5,536	主に松坂屋の増加
たな卸資産	17,164	19,787	-2,623	主に松坂屋とサンメン商事の減少
繰延税金資産	5,111	2,000	3,111	主に店舗閉鎖損失引当金の計上による増加
流動資産・その他	2,868	6,578	-3,710	主に松坂屋の保証金返還未収入金の減少
建物・構築物	53,102	51,446	1,656	主に松坂屋名古屋店南館増築による増加
長期保証金	7,864	5,685	2,179	主に松坂屋名古屋店南館共同ビル保証金の増加
投資その他の資産・その他	1,985	10,366	-8,381	主に松坂屋旧四日市店保証金流動化による減少
負債の部				
短期借入金	33,055	40,360	-7,305	返済による減少
1年以内償還転換社債	-	9,999	-9,999	償還による減少
流動負債・その他	15,645	10,503	5,142	主に訴訟和解金の未払計上による増加
長期借入金	27,667	15,006	12,661	借入による増加
退職給付引当金	19,393	20,958	-1,565	主に松坂屋と誠工舎の減少

## 10. 連結子会社の状況

(単位：百万円・%)

会社名	資本金	事業の内容	持株比率 (直接+ 間接)	当期実績(16.2)			次期予想(17.2)		
				売上高	経常利益	当期純利益	売上高	経常利益	当期純利益
(株)横浜松坂屋	1,350	百貨店業	100.0	11,553	-68	27	10,888	29	15
(株)誠工舎	200	家具類の製造・販売	100.0	6,215	79	-453	4,561	98	97
サンメン商事(株)	100	繊維製品の製造・卸売	100.0	7,633	-78	-48	-	-	-
(株)松坂屋ストア	480	スーパーマーケット業	100.0	21,603	-66	-111	21,849	109	41
(株)マツカ友の会	50	会員組織サービス業	100.0	1,765	8	6	1,513	5	2
栄印刷(株)	180	印刷業	100.0	1,851	63	106	1,844	88	48
松坂サービス(株)	170	ビルメンテナンス、店舗装飾	100.0	5,162	485	50	4,439	337	182
(株)レックリゾート	50	スポーツ施設の開発等	80.0	0	-2	-205	-	-	-
栄リネサライ(株)	30	クリーニング業	66.6	918	36	20	872	45	26
(有)常磐商会	3	保険代理業	100.0	92	7	5	77	-3	-3
日本リフレクス(株)	76	ガラスミラー製造・販売	100.0	255	72	43	206	25	15
(株)東都運搬社	24	運送業	66.7	1,440	51	30	1,312	35	21
松和運輸(株)	10	運送業	100.0	752	58	34	80	-16	-71
野沢商事(株)	69	スーパーマーケット業	100.0	2,546	-85	-40	2,930	-13	-13
(株)ノザワキング	10	駐車場管理、飲食業	100.0	257	0	-29	119	27	27
(株)横浜松坂屋ストア	80	スーパーマーケット業	100.0	2,738	7	2	2,915	10	2
松栄食品(株)	220	飲食業、食料品の製造・卸売	48.7	4,469	123	382	3,948	122	63
(株)レックファイナンス	200	リース業	52.5	1,775	120	67	1,770	134	69

(注) 1. サンメン商事(株)は、平成16年2月末日に営業を終了し、8月に解散する予定。

2. (株)レックリゾートは、平成16年5月に解散する予定。

3. 松和運輸(株)は、平成16年5月末日に営業を終了し、8月に解散する予定。



． 単 体 決 算 関 係

1． 決 算 概 要 と 次 期 予 想

( 単 位 : 百 万 円 )

区 分	当 期 実 績 ( 1 6 . 2 )		次 期 予 想 ( 1 7 . 2 )	
	金 額	対 前 年	金 額	対 前 年
売 上 高	322,308	-1.2%	308,200	-4.4%
売 上 原 価	243,868	-1.3%	232,700	-4.6%
売 上 総 利 益	78,439	-0.9%	75,500	-3.7%
( 売 上 高 粗 利 益 率 )	24.34%	0.08	24.50%	0.16
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	76,673	-0.2%	71,000	-7.4%
( 販 管 費 率 )	23.8%	0.3	23.0%	-0.8
営 業 利 益	1,765	-23.7%	4,500	155.0%
( 営 業 利 益 率 )	0.5%	-0.2	1.5%	1.0
営 業 外 収 益	2,313	14.6%	1,900	-17.9%
営 業 外 費 用	2,670	8.1%	2,800	4.9%
経 常 利 益	1,408	-24.3%	3,600	155.7%
( 経 常 利 益 率 )	0.4%	-0.2	1.2%	0.8
特 別 利 益	1,556	-	3,500	-
特 別 損 失	14,552	-	500	-
税 引 前 当 期 純 利 益	-11,587	-	6,600	-
法 人 税 等	-3,172	-	3,000	-
当 期 純 利 益	-8,415	-	3,600	-
総 資 産	200,619	4,194	189,000	-11,619
株 主 資 本	53,438	-9,176	56,200	2,762
長 ・ 短 借 入 金	53,746	13,385	51,000	-2,746
社 債	0	-9,999	5,000	5,000
保 証 債 務 残 高	3,909	-1,352	3,500	-409
金 融 収 支	-528	17	-610	-82

( 注 ) 売 上 高 に は そ の 他 営 業 収 入 ( 不 動 産 賃 貸 料 収 入 等 ) を 含 む。

## 2. 売上高の状況

### (1) 店舗別売上高

(単位：百万円・%)

区 分	当 期 実 績 (16.2)		次 期 予 想 (17.2)	
	金 額	対前年	金 額	対前年
名古屋店	138,746	3.2	144,000	3.8
岡崎店	6,849	-2.0	6,600	-3.6
名古屋駅店	12,796	-4.2	12,800	0.0
豊田店	9,951	1.2	10,000	0.5
上野店	63,817	-4.3	62,700	-1.8
銀座店	16,929	-5.6	16,700	-1.4
静岡店	30,933	-3.7	30,400	-1.7
大阪店	22,813	-8.1	8,363	-63.3
くずは店	7,085	-1.9	1,637	-76.9
高槻店	12,386	-4.6	15,000	21.1
合 計	322,308	-1.2	308,200	-4.4

(注) くずは店は平成16年3月31日に閉鎖。

大阪店は平成16年5月5日に閉鎖予定。

高槻店は、大阪店、くずは店の店舗閉鎖以降の外商部門売上高を含む。

### (2) 商品別売上高

(単位：百万円・%)

区 分	当 期 実 績 (16.2)		次 期 予 想 (17.2)	
	金 額	対前年	金 額	対前年
衣 料 品	132,245	-1.3	129,300	-2.2
身 の 回 り 品	30,828	2.8	31,100	0.9
家 庭 用 品	26,257	-9.6	24,300	-7.5
食 料 品	70,812	-1.7	64,700	-8.6
雑 貨	48,170	-0.2	45,800	-4.9
食 堂 ・ 喫 茶	8,331	2.3	7,700	-7.6
サ ー ビ ス ・ そ の 他	5,662	14.6	5,300	-6.4
合 計	322,308	-1.2	308,200	-4.4

## (3) 月別売上高推移

(単位：%)

区 分	15年3月	4月	5月	6月	7月	8月	中間期計
対前年	-6.2	-6.9	-4.9	-2.0	-1.9	-1.7	-3.9
区 分	9月	10月	11月	12月	16年1月	2月	年間計
対前年	-0.9	3.9	-1.2	-0.1	4.3	3.0	-1.2

## (4) 現金・掛売別内訳

(単位：百万円・%)

区 分	当期実績 (16.2)		
	金額	対前年	構成比
現金	183,996	-0.9	57.1
掛 売	138,312	-1.7	42.9

## (5) 店頭・非店頭内訳

(単位：百万円・%)

区 分	当期実績 (16.2)			
	金額	対前年	構成比	
店 頭	240,333	-0.0	74.6	
非 店 頭	81,974	-4.6	25.4	
内 訳	外 商	79,781	-3.5	24.7
	(法人)	26,557	-5.4	8.2
	(家庭)	53,224	-2.6	16.5
	建 装 (外商取扱高を除く)	2,192	-32.4	0.7

\* 建装（外商取扱高を含む）

4,596百万円、対前年 - 18.8%

## (6) 入店客数、客単価

(単位：千人・円・%)

区 分	当期実績 (16.2)	
	人数	対前年
入 店 客 数	74,573	0.6
客 単 価	金額	対前年
	3,223	-0.6

(注) 客単価 =  $\frac{\text{店頭売上}}{\text{入店客数}}$ 

## (7) 自社カード売上高、発行枚数

(単位：百万円・千枚・%)

区 分	当期実績 (16.2)		うちMYカード	
	金額	対前年	金額	対前年
自社カード売上高	83,140	4.9	51,802	6.6
カード発行枚数	枚数	対前年	枚数	対前年
	912	2.1	696	5.4

(注) 自社カード = 外商カード + MYカード + 提携カード

### 3. 商品別粗利益率

(単位：%)

区 分	当期実績 (16.2)	
	粗利益率	対前年
衣 料 品	29.37	0.01
身 の 回 り 品	24.07	-0.69
家 庭 用 品	20.84	0.89
食 料 品	18.55	0.12
雑 貨	22.17	-0.08
食 堂 ・ 喫 茶	14.79	-0.10
サ ー ビ ス ・ そ の 他	-	-
合 計	24.34	0.08

### 4. 販売費及び一般管理費の内訳

(単位：百万円・%)

区 分	当期実績 (16.2)		次期予想 (17.2)	
	金 額	対前年	金 額	対前年
人 件 費	35,162	-1.1	30,800	-12.4
宣 伝 費	8,709	7.0	8,300	-4.7
修 繕 費	2,336	-3.4	2,300	-1.5
発 送 ・ 配 達 費	2,251	-2.5	2,000	-11.2
賃 借 料	6,416	-2.0	6,100	-4.9
委 託 作 業 費	6,883	2.4	6,700	-2.7
租 税 公 課	2,220	-3.7	2,300	3.6
減 価 償 却 費	4,089	2.6	4,200	2.7
そ の 他	8,604	-2.9	8,300	-3.5
合 計	76,673	-0.2	71,000	-7.4

(注)上記のほか、売上原価に含まれる賃貸不動産の減価償却費

当期実績 234百万円 次期予想 230百万円

## 5. 営業外損益の内訳

(単位：百万円・%)

科 目	当期実績 (16.2)		次期予想 (17.2)	
	金 額	対前年	金 額	対前年
営業外収益				
受取利息・配当金	385	-9.0	300	-22.1
債務勘定整理益	1,257	-0.6	1,150	-8.5
そ の 他	670	103.2	450	-32.8
合 計	2,313	14.6	1,900	-17.9
営業外費用				
支 払 利 息	913	-5.8	910	-0.3
固定資産除却損	271	-14.5	570	110.3
整理債務支払損	960	2.5	940	-2.1
そ の 他	525	112.8	380	-27.6
合 計	2,670	8.1	2,800	4.9

## 6. 特別損益の内訳

### (1) 当期実績 (16.2)

(単位：百万円)

科 目	金 額	摘 要
特別利益		
固定資産売却益	901	旧従業員寮、配達所ほか売却
投資有価証券売却益	654	愛知ゼロックス株式ほか売却
合 計	1,556	
特別損失		
固定資産処分損	1,223	名古屋店南館増築に伴う設備除却損ほか
投資有価証券評価損	31	
店舗閉鎖関連損失	7,834	大阪店・くずは店閉鎖および希望退職関連費用
訴訟和解金	5,463	立替金償還請求訴訟
合 計	14,552	

### (2) 次期予想 (17.2)

特別利益	退職給付制度改定益	35 億円
特別損失	固定資産処分損	5 億円

## 7. 貸借対照表の主な増減科目

(単位：百万円)

科 目	当 期 末 (16.2)	前 期 末 (15.2)	増 減 額	主 な 増 減 理 由
資産の部				
現金及び預金	13,977	7,321	6,656	次期の支払いに充てるため手元資金 積み増し
商 品	14,810	16,186	-1,376	各店残高削減による減少
(流動)繰延税金資産	4,787	1,782	3,005	主に店舗閉鎖損失引当金の計上による 増加
長期保証金	6,686	4,466	2,220	名古屋店南館共同ビル保証金の増加
長期未収入金	-	6,823	-6,823	旧四日市店保証金流動化による減少
負債の部				
短期借入金	29,278	31,413	-2,135	返済による減少
1年以内償還転換社債	-	9,999	-9,999	償還による減少
未 払 金	9,935	5,201	4,734	訴訟和解金未払計上による増加
店舗閉鎖損失引当金	5,585	-	5,585	5月5日大阪店、3月末くずは店閉鎖
長期借入金	24,468	8,948	15,520	借入による増加

## 8. 設備投資の状況

### (1) 当期実績(16.2)

(単位：百万円)

区 分	金 額	摘 要
売場改装工事	1,604	名古屋店、上野店ほか改装
建物設備工事	1,683	上野店UFJ銀行跡テナント導入工事ほか
名古屋店南館増築工事	4,338	総額92億円、保証金・敷金を含む
名古屋店耐震改修工事	530	本館耐震補強及び外壁改修
情報関連投資	96	
合 計	8,251	

### (2) 次期計画(17.2)

(単位：百万円)

区 分	金 額	摘 要
売場改装工事	2,340	名古屋店、上野店ほか
建物設備工事	1,613	各店空調設備ほか更新
耐震改修工事	1,100	名古屋店及び静岡店
情報関連投資	332	ホストコンピューター更新
そ の 他	615	上野店周辺再開発工事ほか
合 計	6,000	

## 9. 従業員の状況

(単位：人、%)

区 分	当期実績 ( 1 6 . 2 )			次期予想 ( 1 7 . 2 )		
	期末人員	対前年	構成比	期末人員	対前年	構成比
社 員	3,773	-218	68.5	3,200	-573	60.0
嘱託・パート・契約社員	1,735	18	31.5	2,130	395	40.0
計	5,508	-200	100.0	5,330	-178	100.0

## 10. 保証債務の状況

(単位：百万円)

区 分	当 期 末 ( 1 6 . 2 )	前 期 末 ( 1 5 . 2 )	増 減 額
(株)レックファイナンス	2,248	2,866	-618
(株) 横 浜 松 坂 屋	1,391	2,092	-701
(株)セントラルパークビル	216	223	-7
そ の 他	53	78	-25
合 計	3,909	5,261	-1,352