

# 伝統と革新の融合 — マルチリテイラーとしての発展へ

J.フロント リテイリングは、2007年9月に百貨店を営む(株)大丸と(株)松坂屋ホールディングスが経営統合して設立された共同持株会社です。大丸は1717年に下村彦衛門正啓が京都伏見に呉服店「大文字屋」を、また松坂屋は1611年に織田信長に仕えた伊藤蘭丸祐広の子、伊藤源左衛門祐道が名古屋本町に呉服小間物商を開業し、それぞれの歴史が始まりました。両社とも

呉服商からスタートしながら、300年、400年という長い年月のなかで、時代の変化に適切に対応することによりビジネスモデルを革新し、近年は百貨店として成長を遂げてきました。

2007年の経営統合後は、グループ各社の一業種一社化に順次取り組むとともに、事業ウイングの拡大による成長に向けた積極的なM&Aを展開。(株)パルコやフォーレスト(株)を連結子会社化

し、また、(株)スタイリングライフ・ホールディングス、(株)千趣会を持分法適用関連会社化するなど、百貨店を核としながら、それぞれの事業の競争力・収益力の強化とシナジー創出を通じ、マルチリテイラーとしてのさらなる発展に取り組んでいます。

現在進行中の「2014～2016年度 中期経営計画」は、2017年度以降の飛躍的成長に向けた基盤構築期と位置づけています。

グループの中核である百貨店、パルコをはじめとする各事業の収益力強化をはじめ、地域とともに成長するアーバンドミナント戦略や、リアル店舗とネットをシームレスにつなぐオムニチャネルリテイリングへの取り組み推進とともに、今後新たなチャレンジも加えながら、営業利益の増大と資本効率の向上に取り組む、早期にROE8%の達成を目指します。

## 事業統合・再編期

## 成長への基盤構築期

## 飛躍的成長期

2007年

2008年

2009年

2010年

2011年

2012年

2013年

2014年

2015年

2016年

2017年

2018年

2019年

早期にROE8%達成へ



(株)大丸と(株)松坂屋ホールディングスが経営統合 J.フロントリテイリング(株)を設立



● 大丸東京店を第1期移転増床

- (株)大丸と(株)松坂屋の情報システムを統合
- (株)ディンプルが(株)大丸セルスアソシエイツを吸収合併
- (株)大丸装工と(株)大丸木工、松坂屋誠工(株)、日本リフェクス(株)が合併し、(株)J.フロント建築が誕生
- (株)大丸クレジットサービスがJFRカード(株)に社名変更

- (株)大丸と(株)松坂屋の情報を統合
- (株)大丸と(株)松坂屋の情報を統合
- (株)大丸と(株)松坂屋の情報を統合
- (株)大丸と(株)松坂屋の情報を統合

- (株)JFRサービスが(株)大丸リース&サービスを吸収合併
- (株)大丸と(株)松坂屋が合併し、(株)大丸松坂屋百貨店が誕生

- (株)JFRサービスが(株)大丸リース&サービスを吸収合併
- (株)大丸と(株)松坂屋が合併し、(株)大丸松坂屋百貨店が誕生

- (株)大丸友の会が(株)マツザカヤ友の会を吸収合併し、(株)大丸松坂屋友の会が誕生
- (株)J.フロント建築が(株)DHJを吸収合併

(株)スタイリングライフ・ホールディングス株式49%を取得し、持分法適用関連会社化

● 大丸梅田店を増床

(株)パルコ株式33.2%を取得し、持分法適用関連会社化

- 大丸東京店を第2期増床
- (株)ディンプルを会社分割し、(株)大丸松坂屋セルスアソシエイツを設立
- (株)パルコ株式を公開買付けにより65%まで追加取得し連結子会社化
- (株)スタイリングライフ・ホールディングスとの共同出資により、JFR PLAZA Inc.を設立
- 百貨店新設・運営において、当社が技術支援・協力することについて基本合意
- 上海新南東項目管理有限公司および上海新世界股份有限公司の2社と、中国上海市黄浦区での



フォーレスト(株)株式70.52%を取得し、連結子会社化  
スーパーマーケット事業の(株)ピーコックストア全株式をイオン(株)に売却

2014年～2016年中期 三カ年計画スタート

- クールジャパン機構へ出資
- 福岡パルコが新館開業
- 名古屋ZEROGATEを開業
- 楽天Rポイントカードとの提携開始



(株)千趣会株式22.6%を取得し持分法適用関連会社化

- スクラムベンチャーズへ出資
- 渋谷パルコの建替えを決定
- 大丸心斎橋店本館の建替えを決定
- 福岡パルコが増床

新中期経営計画スタート予定

- 松坂屋上野店 新南館が開業予定(秋)
- 京都ZEROGATEが開業予定(春)
- 銀座六丁目10地区再開発が開業予定(4月)

- 渋谷パルコを含む宇田川町15地区開発が開業予定(秋)
- 大丸心斎橋店 新本館が開業予定(秋)



2007年9月  
J.フロントリテイリング(株)を設立



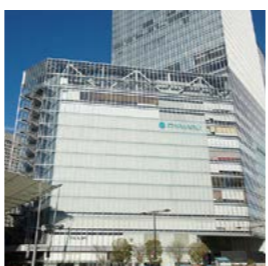
2009年11月  
大丸心斎橋店北館オープン



2011年3月  
大丸梅田店増床オープン



2012年8月  
(株)パルコを連結子会社化



2012年10月  
大丸東京店第2期増床オープン



2015年5月  
(株)千趣会を持分法適用関連会社化



銀座六丁目10地区再開発 完成予定図



松坂屋上野店 新南館 完成予定図



大丸心斎橋店 新本館 完成予定図



渋谷パルコ 完成予定図